Protokoll fört vid extra årsmöte (höstmöte)

Tid Torsdagen den 5 november 2026

Plats Konferensrummet - Åkersberga Golfklubb

Närvarande 51 medlemmar enligt till originalprotokollet bilagd röstlängd

1 Mötet öppnas och fastställande av röstlängd

Klubbens ordförande Marie Wengse hälsade alla välkomna till mötet varefter röstlängden fastställdes och mötet förklarades öppnat (kl 1800).

2 Frågan om mötet behörigen utlysts

Noterades att kallelse och möteshandlingar skickats via nyhetsbrev till samtliga medlemmar och publicerats på hemsidan inom stipulerad tid.

Beslutades att mötet var behörigen utlyst.

3 Fastställande av föredragningslista

Mötet beslutade att godkänna föreliggande förslag till föredragningslista.

4 Val av ordförande och sekreterare för mötet

Till mötesordförande valdes Christopher Friis och till sekreterare Hanna Tosu.

5 Justerare jämte rösträknare

Till justerare jämte rösträknare valdes Gun Olsson och Bo Nystedt.

6 Budget, verksamhetsplan, medlemskategorier samt avgifter för 2027

Klubbchef Peter Wissinger kommenterade styrelsens förslag till verksamhetsplan.

Players 1st visar mycket fina betyg överlag och en förbättring jämfört med föregående år. Banan topp 50 och restaurangen topp 10 i Sverige. Service och upplevelse får också bra betyg. Tillgänglighet till spel har förbättrats. Samtliga områden är bättre än median i Sverige, distriktet samt närliggande klubbar.

Medlemsläget ser positivt ut och klubben har drygt 250 personer som står i kö för att bli medlemmar. Klubben har färre antal medlemmar sedan rekordåret 2019 då antalet uppgick till 2 344 st och nu knappt 1 900 st. Antalet fullvärdiga medlemmar är konstant. Antalet junior-medlemmar ökar vilket är glädjande.

Investering i träningsverksamheten har fallit väl ut, vi tränar mer än tidigare.

Förslag på ökning av greenfee till 2027 för att få in mer pengar på samma antal greenfee-rundor, vilket påverkar tillgängligheten positivt.

Vi har under året haft 38 500 spelade ronder - varav omkr 6 000 greenfeegäster - jämfört med förra årets notering på 44 000 (normal nivå är ca 32 000). Speltrycket är fortsatt högt vilket medför utmaningar för underhåll och banskötsel. På grund av vårt höga speltryck spelar våra

medlemmar mer på GK Plus-banor än de hos oss med drygt 2 000 rundor mot 1 700 rundor på vår bana som för klubben medför en kostnad för klubben med 30 tkr. Samarbetet med GK Plus fortsätter även nästa år och ett femårigt avtal är tecknat.

Verksamhetsplanen har fokus på banskötsel, service, tillgänglighet, träning, junior- och elitverksamhet, kommittéer och Restaurang Å.

Mötet beslutade att fastställa verksamhetsplanen.

Åkersberga Golf AB har beslutat om en något högre avgift för spelrättsavgifterna för 2027 i syfte att bygga upp kapital för framtida investeringar. Medlemsavgift till klubben föreslås ligga kvar på 450 kr och städavgiften sänkas till 300 kr.

På fråga om varför avgiften höjts så kraftigt noterades att då klubben med nuvarande ägarstruktur saknar möjlighet att finansiera vissa investeringar med bidrag så måste dessa finansieras fullt ut med avgifterna från medlemmarna. Det finns en investeringsplan som summerar till ca 50 mkr och där vissa poster är mer prioriterade än andra.

Mötet beslutade att bifalla styrelsens förslag till oförändrad medlemsavgift och övriga villkor, att notera de av Åkersberga Golf AB beslutade avgifterna samt att medge höjningen överstigande de 5 % som anges i avtalet mellan klubben och driftsbolaget.

Budgeten för 2027 innebär en fortsatt ökning av omsättningen till över 21 mkr med ett budgeterat överskott på 2,5 mkr.

Mötet beslutade att fastställa budgeten för 2027.

Styrelsens förslag till verksamhetsplan, budget och avgift till klubben m m för 2027 biläggs protokollet.

7 Behandling av förslag som väckts av styrelsen eller röstberättigad medlem

Noterades att inga förslag inkommit till mötet.

8 Frågestund

Återstående aktiemedlemmar

Fråga ställdes hur vi tillsammans kan hjälpas åt att informera för att få alla att se värdet i att lämna tillbaka sina aktieposter.

Konstaterades att styrelse och klubbledning lagt ned mycket tid på att kontakta de återstående aktieägarna. Uppfattningen från styrelsen är att information och fakta har levererats. Arbetet fortsätter men medlemmar får gärna bidra och försöka övertyga om att detta är till fördel för alla.

En aktieägare befarade att aktierna kommer att belånas för att bekosta Master Plan och om ett antal år kommer aktierna säljas igen för att betala av dessa lån och att man då behöver betala för en spelrätt. Då Master Plan lagts på is tillsvidare finns inte något förslag på finansiering men fortfarande gäller att i slutändan är det alltid medlemmarna som bekostar golfbanan och de investeringar som krävs på kortare och längre sikt. Fokus ligger nu på att förverkliga inomhushallen och korthålsbanan som dock kräver att ägarstrukturen renodlas och därmed bidrag om upp till 17 mkr kan medfinansiera satsningarna.

Styrelsen fortsätter sina ansträngningar att informera och föra dialog med återstående aktieägare om att lösa in sina aktier. Föreslogs att kalla återstående aktieägare till nya informationsmöten.

Spontanbokning

Vissa klubbar har någon starttid per timme för spontanbokning på plats, alltså inte möjligt att boka i förväg, för att öka tillgängligheten. Klubbchefen noterade förslaget.

Nedsatt pris på golfbil med läkarintyg

Noterades att detta redan finns på klubben. I sammanhanget informerade klubbchefen att till nästa säsong kommer nya golfbilar att finnas på plats, dessutom med regnskydd för klubborna!

9 Avslutning

Mötesordföranden tackade alla för ett trivsamt, positivt och engagerat möte och avslutade detta (kl 1911).

Vid protokollet Justerat

Hanna Tosu Gun Olsson Bo Nystedt

Christopher Friis

Bilaga till originalprotokollet: Röstlängd / deltagarlista
Bilaga till protokollet: Förslag till avgifter, verksamhetsplan och budget för 2027

Förslag till avgifter för 2027

Våra medlems-, och spelavgifter låg 2026 på en nivå som ligger under jämförbara klubbar i vårt närområde. Vårt GK Plus medlemskap ger stora fördelar för våra fullvärdiga medlemmar som kan spela fritt på ytterligare 9 golfbanor. Säsongen 2026 har sett en positiv utveckling av driftsbolagets ekonomi tack vare stark efterfrågan på medlemskap, gästspel och träning. Under säsongen har vi fortsatt investera i vår bana, driving range och vårt klubbhus med restaurang.

Kostnaderna för att driva vår anläggning och att hålla eller förbättra vår kvalitetsnivå ökar. För att fortsätta den positiva utveckling klubben/anläggningen har haft de senaste åren med en sund ekonomi föreslår styrelsen en något större avgiftshöjning av den totala avgiften men en sänkning och normalisering av städ/funktionärsavgift till 300 kronor för 2027 då vi under de senaste åren uppnått målet med att öka det ideella engagemanget i vår klubb till en bra nivå. Medlemsavgiften till klubben föreslås vara oförändrad, 450 kr.

De föreslagna avgifterna gör att vi nu ligger mer i nivå med motsvarande klubbar i vårt närområde. Med detta skapar vi även förutsättningar att långsiktigt och med egna medel kunna arbeta vidare med vår underhålls-, och investeringsplan på såväl kort som längre sikt. Vår nuvarande ägarstruktur medför att vi inte är berättigade till bidrag från Allmänna Arvsfonden som vi skulle kunna få för projekten inomhushall och delar av arbetet med Master Plan.

Så länge andra finansieringsmöjligheter alltså är begränsade måste medel årligen sparas för framtida investeringar. En golfbana har en begränsad livslängd och över tid krävs åtgärder för att hålla en önskad kvalitet på banan som gör den attraktiv och att medlemmar stannar kvar och nya tillkommer. I dagsläget har vi en hög efterfrågan på medlemskap, en stabil ekonomi och en välskött anläggning varför styrelsen valt att i fortsättningen bygga upp det egna kapitalet för att möta framtida behov. Historiskt har detta inte varit möjligt då lönsamheten varit för låg.

Styrelsen i klubbens driftsbolag (Åkersberga Golf AB) fastställer avgifterna för spelrätter på golfanläggningen. I avtalet mellan klubben och bolaget finns en bestämmelse att klubben måste lämna ett medgivande om en föreslagen höjning av spelrättsavgifterna överstiger 5 %.

Medlemskategori	Avgift 2025	Avgift 2026	Förslag avgift 2027
Aktiemedlem	7 950 + 1 000	8 650 + 500	9 500 + 450 + 300
Årsmedlem	7 950 + 1 000	8 650 + 500	9 500 + 450 + 300
Vardagsmedlem	6 450 + 1 000	7 150 + 500	7 900 + 450 + 300
Juniormedlem	2 950 + 500	3 150 + 500	3 150 + 450 + 300
Flexmedlem	2 950 + 1 000	3 650 + 500	3 500 + 450 + 300
4-hålsmedlem	1 550	1 750	1 500 + 450

(Avgiften inkluderar spelrättsavgift + medlemsavgift + städ/funkisavgift)

- Greenfee 2027 (vardag 750, helg 950)
- Gäst till medlemsrabatt 20%
- Gruppbokningsrabatt 15% (20%)
- Automatisk debitering av beslutade avgifter för No Show och Ej ankomstmarkerade spelare
- Någon avgift till klubben vid försenad betalning av spel- och medlemsavgifter utgår inte förutom lagstadgade påminnelseavgifter och dröjsmålsränta

Dokument-ID 09222115557594448985 Signerat CF, GO, BN, HT

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår att årsmötet beslutar

att bifalla styrelsens förslag till oförändrad medlemsavgift samt övriga villkor

att notera de av Åkersberga Golf AB beslutade avgifterna samt

att medge höjningen överstigande de 5 % som anges i avtalet mellan klubben och driftsbolaget.

Åkersberga Golfklubb

VERKSAMHETSPLAN 2027

Verksamhetsidé
” Vi är en trivsam klubb där alla känner sig välkomna. Vår klubb erbjuder natursköna golfupplevelser på en anläggning som ständigt utvecklas.”

Övergripande mål

- Uppnå ambassadörspoängen NPS 55/100 i Players1st
- Golfbanan skall kvalitetsmässigt hålla 82/100 i Players1st
- Åkersberga Golf Academy har som målsättning att nå 87/100 i Players1st
- Verksamheten skall generera ett överskott om 2 000 tkr

Specifika verksamhetsmål 2027

- Etablera Åkersberga Golf Academy med två tränare och ett brett utbud för golfutveckling – året runt – för alla kategorier av golfare samt en tydlig satsning på juniorutveckling
- Till säsongstart 2027 öppna våra nya säkerhets-, och spelförbättrande hål 1 och 18

Aktiviteter/Planer för året

- **Banan/Anläggning** - Stort fokus skall läggas på skötsel och finish av våra grönytor. Golfbanan ska upplevas som välskött och inbjudande, med medelgolfaren som vår primära målgrupp. Nödvändiga investeringar för banans skötsel som bevattning mm skall prioriteras över andra investeringar. Arbetet med detaljer runt tees och greener för lyfta kvalitén fortsätter. Till 2027 kommer vi att bygga om hål 1 till ett par 4 hål. Skälen till detta är flera och det primära är säkerheten då utslag från hål 1 och spel på hål 18 dagligen innebär risker för spelare och leder till konflikter. Förändringen syftar även till att snabba upp spelet och göra inledningen på banan mer harmonisk. Till 2027 planerar vi även frångå det system vi haft med hektometer och gå tillbaka till färgkodade teemarkeringar i syfte att estetiskt lyfta upplevelsen av vår bana. Det påverkar även teeskyltar, teemarkeringar, banguide, scorekort.

- **Organisation och personal** – Vi fortsätter arbetet med att skapa ett väl fungerande team av personal, säsongspersonal och entreprenörer och partners som tillsammans är nyckeln till att skapa “Sveriges trivsammaste golfklubb”. Vår satsning på att driva träning i egen regi med anställda tränare har varit lyckosam och vi kommer att fortsätta arbetet med att öka kvalitet och kvantitet i vårt träningsutbud.

- **Service och Tillgänglighet** – Vår satsning på tillgänglighet har under 2026 gett goda resultat och vi avser därför jobba vidare med den nyordning vi nu etablerat. Vi kommer fortsatt att arbeta med målsättningen att ha färre uppbokade tävlingar på vardagar för att erbjuda fler

Dokument-ID 09222115557594448985 Signerat CF, GO, BN, HT

möjligheter till sällskapsgolf och spontangolf. Speltempot är en fortfarande en utmaning! Under 2026 har vi inte lyckats fullt ut med den nyrekrytering av klubbvärdar som var målet och vi gör ett nytt försök 2027. Vill du ställa upp? Klockor ute på banan kommer att på ett trevligt sätt påminna om att hålla tiden och öka tempot om det går för långsamt. Tydligare regler och struktur för eventuellt fika halvvägs kommer att utarbetas och införas.

I vår golfshop kommer vi 2027 att introducera ett helt nytt sortiment av logoprodukter av mycket hög kvalitet för att våra medlemmar med stolthet ska kunna visa upp klubbens färger. Vi vidareutvecklar vårt fokus på golfutrustning med våra partners Mizuno och Cobra där vi under 2026 haft ett mycket lyckat år, framför allt inom området custom fitting.

Tillsammans med vår partner Smartports planerar vi att till 2027 på vår parkering uppföra 12 laddplatser under soltak så att det ökande antalet elbilsbilister kan erbjudas fina laddmöjligheter på vår klubb. Vi blir en av de första golfklubbarna i Sverige med en sådan anläggning.

Slutligen – vi är en stor klubb med många medlemmar och flera olika kommunikationskanaler. För att strömlinjeforma, förenkla och förtydliga den allra mest väsentliga informationen till våra medlemmar och gäster kommer klubben till 2027 att lansera en helt egen klubbapp i Apple Store och Google Play.

- **Restaurang** – Vår fina restaurang Å är en av Sveriges bästa golfrestauranger (Players 1st). Restaurangen har öppet året runt för lunch och satsar under off-season på populära helgkassar och events. Fortsatt vidareutveckling av inom-, och utomhusmiljöerna samt det kulinariska utbudet i såväl restaurang som kiosk är ett ständigt fokus. Vi har som målsättning att 2027 ytterligare förbättra våra utomhusmiljöer, investera i mer kapacitet i kök och förråd för att ta hand om det växande antalet gäster. Potential finns fortsatt att utöka konferensverksamheten ytterligare.

- **Träning** – Åkersberga Golfklubb vill erbjuda medlemmarna fina möjligheter att inte bara spela utan också att träna golf. Goda träningsmöjligheter året runt skapar bättre och mer engagerade golfare vilket skapar mervärde för klubben. Efterfrågan på träning är stor och vi har en stor potential att utveckla träning ytterligare på vår klubb. Med 2 anställda tränare och våra fina träningsfaciliteter kommer vi att vidareutveckla vårt träningsutbud för att nå alla golfare. Succén med träningskortet och regelbunden träning vill vi utöka för att nå fler medlemmar. Vår nya organisation möjliggör även regelbunden träning året om i vår studio, i Ullnahallen och på ett utökat utbud av golf-, och träningsresor. I vår fullutrustade studio kommer vi under 2027 erbjuda större möjligheter till bland annat videoanalys samt ett utökat fokus på custom fitting för alla delar av utrustningen.

- **Junior- och Elitverksamhet (idrotten golf) –** Arbetet med att utveckla vår elitverksamhet fortsätter 2027 med elitlag för både herrar och damer med deltagande i SM som mål. Vi fortsätter arbetet att öka antalet tävlande junior/senior spelare för att på sikt nå en högre nivå. Grunden för detta långsiktiga arbete är att få fler barn och ungdomar engagerade i organiserad och spontan träning och tävling samt sociala aktiviteter. Under 2027 kommer vi med våra nya tränarresurser och en tydligare struktur för vår juniorverksamhet öka tydligheten i våra verksamhetsmål och vår progressionstege, samt få en röd tråd från barn – tävlande ungdom – elit. Vi ska träna, tävla och trivas.

- **Kommittéer och klubbliv** – Vi fortsätter och utvecklar det fina arbete som bedrivs genom klubbens kommittéer – det är viktigt för klubbkänsla och trivsel. De nya riktlinjer och uppföljning av våra kommittéers verksamhet och hur de stöder klubbens övergripande mål och vision som infördes 2026 har slagit väl ut. Vi ser en fortsatt utvecklingspotential för klubböverskridande aktiviteter och samarbete över kommittéerna och vi kommer att inleda säsongen 2027 med kommitté-, och funktionärsmöten för att hitta en gemensam plan för detta. Vi har en målsättning att utöka antalet aktiva ledamöter i Juniorkommittén, få en tydligare struktur, långsiktig plan och uppdelning av ansvarsområden för att lägga en stabil grund för vår verksamhet.

- **Utvecklingsplaner – Master Plan/Golfhall** – Klubbens styrelse och klubbledningen har under 2026 lagt mycket resurser på den kritiska frågan om ägarstrukturen i klubbens driftsbolag Åkersberga Golf AB. Idag äger klubben över 90 procent av aktierna och styrelsen har en målsättning med att klubben på sikt skall äga samtliga aktier i primärt syfte att skapa en tydlig, enkel och ändamålsenlig ägarstruktur som främjar klubbens och anläggningens fortsatta utveckling. 100 procent ägande innebär även möjligheten att beviljas stora bidrag från Allmänna Arvsfonden vilket motsvarar en väsentlig andel av den tänkta finansieringen för Master Plan respektive byggnationen av en inomhushall för golf och klubbliv året runt. Då styrelsen ser att processen med att nå 100 procent ägande går långsamt sätts därför dessa större utvecklingsplaner tills vidare på paus. Grundläggande arbete med Svenska kyrkan, kommunen, länsstyrelsen fortsätter.

Dokument-ID 09222115557594448985 Signerat CF, GO, BN, HT

Åkersberga Golfklubb

Budget 2027

Budgetförslaget är lagt utifrån vår ambition att fortsätta utveckla klubben och anläggningen vad gäller kvalitet och kapacitet. Med detta som utgångspunkt behöver vi årligen generera ett större överskott från vår verksamhet. Målet för 2027 är att detta överskott skall landa på 2 Mkr eller mer.

Härmed skapar vi förutsättningar att långsiktigt och med egna medel kunna arbeta vidare med vår underhålls-, och investeringsplan på såväl kort som längre sikt.

	Budget 2026	**Prognos 2026**	**Budget 2027**
Medlemsintäkter	11 000 000	10 150 000	11 800 000
Greenfee	2 600 000	3 000 000	2 800 000
Shop	1 200 000	1 900 000	1 800 000
Driving Range	2 000 000	1 800 000	2 000 000
Samarbetspartners	450 000	510 000	450 000
Golfbilar	350 000	395 000	400 000
Åkersberga Golf Academy		1100000	1 200 000
Övriga intäkter	1 500 000*	950 000	600 000
Total Omsättning	**19 100 000**	**19 805 000**	**21 050 000**
Personalkostnader	-7 000 000	-7 000 000	-7 000 000
Råvaror och förnödenheter	-2 000 000	-2 100 000	-2 000 000
Inköp och Drift	-6 500 000	-7 000 000	-7 500 000
Räntekostnader	-350 000	-350 000	-350 000
Avskrivningar	-1 650 000	-1 650 000	-1 650 000
Totala kostnader	**-17 500 000**	**-18 100 000**	**-18 500 000**
	1 600 000	**1 705 000**	**2 550 000**

*2026 års rörelseresultat beräknas vara positivt. Beslutade engångsnedskrivningar av våra anläggningstillgångar om ca 9,5 Mkr påverkar endast balansräkningen och har ingen effekt på bolagets likviditet.

Verifikat

Dokument-ID 09222115557594448985

Dokument

prot höstmöte 261105 m bil avg vplan budg
Huvuddokument
9 sidor
Startades 2026-11-06 15:05:43 CET (+0100) av
Christopher Friis (CF)
Färdigställt 2026-11-07 12:03:26 CET (+0100)

Signerare

Christopher Friis (CF) Åkersberga Golf AB Personnummer 4808139317 chrfri@me.com +46705490479 Signerade 2026-11-07 12:03:26 CET (+0100)	**Gun Olsson (GO)** gun.olsson@me.com Signerade 2026-11-07 11:45:41 CET (+0100)
Bo Nystedt (BN) bo.nystedt52@gmail.com Signerade 2026-11-07 08:02:55 CET (+0100)	**Hanna Tosu (HT)** hanna@tosu.se Signerade 2026-11-07 07:48:35 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

